

FUTUROLOGIA AO ALCANCE DE TODOS

Quem é que disse que não podemos prever o futuro? A questão é trabalharmos adequadamente as probabilidades e sabermos quais margens de confiança podemos estabelecer para cada situação.

Imagine que eu vá jogar um dado. Posso dizer com 100% de certeza de que vou tirar alguma coisa entre 1 e 6, certo? Viu? Posso prever o futuro.

Se eu não fizer questão de acertar em 100%, posso dizer com 50% de certeza que ao jogar um dado, você irá obter como resultado um número par.

Da mesma forma, uma medida de sucesso em um projeto pode ser realizada com a aplicação de cronogramas probabilísticos. Quanto mais próximo você precisa estar de um custo e prazo final que tenha maior probabilidade de serem alcançados, maior é a segurança necessária em reservas para riscos e incertezas e conseqüentemente menor é a lucratividade. O perigo de não encontrar o ponto de equilíbrio é realizar um projeto com grande potencial esperado de lucro e capacidade de realização nula (resultado freqüente daqueles que possuem um gerenciamento de riscos inadequado).

A Associação Nacional de Indústrias na área de Defesa dos Estados Unidos desenvolveu um trabalho que é aplicado em programas do DoD (Departamento de Defesa Americano) e pela NASA, para permitir o cálculo de reservas de risco (tempo e custo) em conjunto com o Gerenciamento do Valor Agregado. A ilustração a seguir, retirada do NDIA/PMSC, demonstra a importância de relacionarmos o gerenciamento de riscos ao dia-a-dia dos projetos.

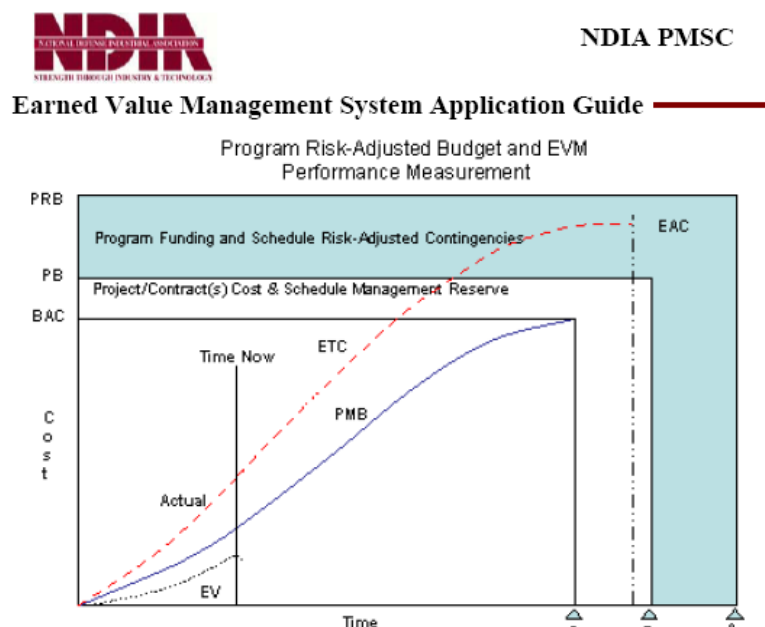


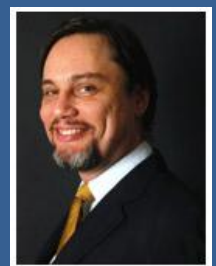
Figure 8. Earned Value Management Data

Peter Mello

peter.mello@x25.com.br

é consultor em Gerenciamento de Portfólio, Projetos e Riscos. Profissional certificado PMP e também no desenvolvimento de cronogramas pelo PMI (PMI-SP). Possui certificação em otimização de cronogramas baseados em restrições (SpS) pela Spider Management Rússia e foi o ganhador do Eric Jenett Project Management Excellence Award 2009 pelo Project Management Institute.

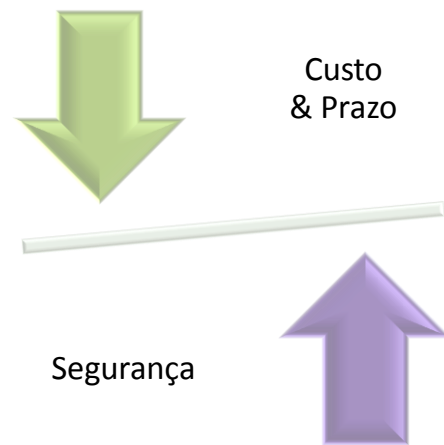
Membro ativo da comunidade de Gerenciamento de Projetos, com diversos trabalhos publicados em seminários no Brasil e exterior:
www.x25.com.br/seminarios



Peter Mello coordena a distribuição do Curso IGPP – Introdução ao Gerenciamento de Projetos com base no PMBOK, um pacote gratuito desde 2003 que já ultrapassou 30.000 assinantes, com mais de 1000 slides, artigos e conteúdos em gerenciamento de projetos.

O conteúdo pode ser acessado em spiderteam.com/imedia

Gerentes de Projeto, cliente e patrocinadores devem estabelecer o ponto desejado de equilíbrio em função da probabilidade de sucesso de realização de um projeto. Reduzir a segurança representa aumentar o custo e prazo, prejudicando a lucratividade, nos lembrando daquela máxima “quem não arrisca, não petisca”. O que não podemos é transformar projetos em um jogo em um cassino, onde já sabemos que onde se paga mais é onde quase nunca temos chance de ganhar.

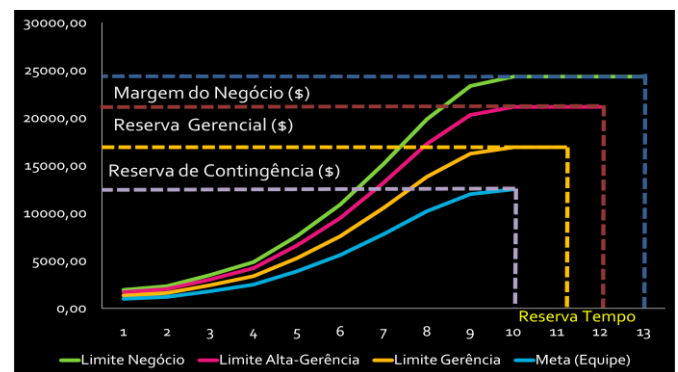


Não podemos ter vergonha de dizer ao cliente de que não são capazes de dar uma única estimativa final de custos e prazos em projetos! Este mesmo cliente pode lhe dizer com alguma certeza qual é o tempo médio de sua casa para o trabalho, mas ele não pode dar – nem para esta tarefa tão simples e corriqueira – um resultado definitivo.

Futurologia começa com cronogramas onde conhecemos as pequenas flutuações de cada atividade (cenários otimista, pessimista e provável) e entendemos o impacto seqüencial do somatório destas variações. Futurologia continua com o desenvolvimento de análises de risco apropriadas e a simulação de cenários considerando respostas plausíveis aos principais riscos de projeto. Futurologia necessita de “sanity checks” (verificações de sanidade das estimativas e resultados esperados) e a readequação do cronograma de projeto em função dos desvios apontados. Futurologia interfere no presente em função de informações do passado que podem influenciar o futuro.

O resultado?

Cronogramas e orçamentos realistas, capazes de habilitar o cliente, equipe e patrocinadores a obterem sucesso em seus projetos não é um truque de mágica. É a união de planejamento, controle, matemática e gestão ativa de riscos.



O **Success Driven Project Management** é uma metodologia de gerenciamento de projetos que desenvolve cronogramas probabilísticos e permite seu acompanhamento pelo Índice de Probabilidade de Sucesso, permitindo a análise integrada de riscos, custo, escopo e prazos. Troque a “futurologia” por uma metodologia já consolidada e aplicada em uma extensa carteira de projetos de pequeno, médio e grande porte. Informações sobre a metodologia estão sendo reunidas pela comunidade em <http://www.sdpmworld.com>

Peter Mello

peter.mello@x25.com.br

é consultor em Gerenciamento de Portfólio, Projetos e Riscos. Profissional certificado PMP e também no desenvolvimento de cronogramas pelo PMI (PMI-SP). Possui certificação em otimização de cronogramas baseados em restrições (SpS) pela Spider Management Rússia e foi o ganhador do Eric Jenett Project Management Excellence Award 2009 pelo Project Management Institute.

Membro ativo da comunidade de Gerenciamento de Projetos, com diversos trabalhos publicados em seminários no Brasil e exterior: www.x25.com.br/seminarios



Peter Mello coordena a distribuição do Curso IGPP – Introdução ao Gerenciamento de Projetos com base ao PMBOK, um pacote gratuito desde 2003 que já ultrapassou 30.000 assinantes, com mais de 1000 slides, artigos e conteúdos em gerenciamento de projetos.

O conteúdo pode ser acessado em spiderteam.com/imedia